



透视

上海同济建设有限公司

2012年第三期(总第三十三期) 2012年8月8日

Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

要闻 Brief News

◆ 公司召开四届六次董事会

7月30日,公司召开四届六次董事会,会议由董事长苏耀华主持,总经理张晔向董事会汇报了2012年度公司上半年的工作完成情况及下半年的工作计划。会议对2011年度公司利润分配、同科市政公司增减资等相关事宜进行了审议。

◆ 公司完成上半年度绩效考核工作

2012年上半年度的绩效考核工作已于日前完成。公司考评小组结合员工自评和部门考核的情况,对各职能部门及全体员工上半年的工作绩效给予综合评定。其中,林祖伟、傅小杰、余晓炯、张耀锋、张蒙、陈宏建六名员工考核等级为优。

◆ 公司召开技术、管理论文评审交流会

6月28日,公司以“新技术、新工艺、新材料”的主题,召开了上半年度技术、管理论文交流评审会。七篇来自施工、管理一线员工的论文在会上进行了交流、评审。

近年来,公司的经营生产业务有了跨越式发展,很多一线管理工程技术人员在工作中努力学习,刻苦钻研技术,结合施工中的技术和管理问题,积极探索,刻苦攻关,取得了积极的成果。

公司旨在通过这些活动,搭建良好的技术、管理交流的平台,倡导科技进步,在各项目推广应用,推动公司的可持续发展。其中,项目工程师王震宇的《柔性饰面砖施工工艺》以及项目经理陆军华的《J-tec玻化微珠保温砂浆系统外墙外保温施工技术》分别获得一等奖、二等奖。



会议强调,公司的发展需创新,要在技术、管理的创新和总结方面不断学习,不断思考,把科技创新的经验总结、交流、推广,并鼓励青

年员工不断提高自己,与公司共同成长。

预计年底,公司将有两篇论文公开发表在专业刊物上。

◆ 公司第五届工会委员会换届选举大会顺利召开

6月18日,公司召开第五届工会委员会换届选举大会。徐斌峰同志代表上届工会做了工作小结。会议采取无记名差额投票方式,选举产生了由徐斌峰、朱春、卢珏、董琳、董寒波五位同志为新一届工会委员会委员。徐斌峰同志为第五届工会主席。



◆ 高温慰问一线,清凉一夏沁人心

近日,由公司董事长苏耀华、总经理张晔带队,先后前往奉贤生物医药生产基地、大场文海路西侧项目、华虹国际大厦、高桥新城C-5、C-7地块项目、上海港湾学校校安工程,看望了奋战在施工一线的工人以及项目部管理人员,并为他们逐一送上了清凉防暑用品,并亲切询问项目部防暑抗暑工作的落实情况,叮嘱各项目部要合理安排作息时间,真正关心班组工人的生活,防止高温中暑等情况发生,确保施工进度和人员安全两不误。

◆ 公司慰问驻外项目员工家属

日前,为感谢驻外省市参与项目建设的员工,以及家属们的理解和支持,公司领导前往部分驻外人员家中进行亲切慰问。

7月25日,公司党支部书记、工会主席一行,冒着炎炎烈日,来到驻外项目员工家中慰问,与他们亲切交谈,询问他们的身体生活状况,肯定他们为同济建设的发展所做出的贡献,对家属们的理解和支持表示感谢。被探望的员工家属也对公司的关心表示感谢,并表示将一如既往地支持公司的工作。

2012年度上半年工作会议 *Summarization & Plan*

7月20日，公司召开了2012年度上半年工作会议，股份公司领导、公司领导班子成员、部门经理及各条线主管、项目经理近三十人参加会议，会议由总经理张晔主持。

会议回顾和总结了上半年生产经营及项目管理的情况，剖析公司运行中存在的问题，思考下一步发展的方向，调整思路，明确下半年的工作任务，积极应对国家调控政策给企业带来的困难。

公司上半年整体运行基本保持较好的增长态势，半年的合同签订额首次达到8亿元，经营工作较往年有了明显的改变，逐步引进和承接大规模的项目；在巩固老客户的基础上，积极开拓优质新客户；尝试环保工程的BOT项目，使公司有一个长期稳定的收益。

在公司和项目管理方面，也力求改变以适应不断变化的市场和各级管理要求，优化流程、实施项目部管理流程，加大项目检查力度，由面到点，逐步深入；大量引进工程技术管理人员。



会议指出，公司在未来几年将在土建创产值的基础上，开展环保业务，以逐步扩大公司的经营范围，形成新的利润增长点；通过双包和清包相结合的方式，达到利润最大化。

会议强调，公司上半年所取得成绩只代表过去，我们要看到不足，成绩归零，重新出发，今年公司各大工程体量较大，为确保各重大项目的顺利竣工，我们面临的形势仍很严峻，前进的道路上仍然可能遇到诸多困难，这就需要公司全体同仁一步一步踏实地向前走。

在听取了上半年的工作汇报后，股份公司领导对公司取得的成绩和努力表示了肯定，同时也提出了更高的要求 and 希望：公司的发展需要人才和新鲜血液的加入，不仅要与市相关部门时常保持沟通，及时了解建筑市场的最新动态，更要提高自身管理水平，将目光投向更多不同类型的工程项目，为自己赢得更多的市场份额。

下半年主要工作计划

【工程管理】

- ※ 确保实现项目部的创优目标，以及在建项目的质量、安全、进度处于受控状态；
- ※ 保证项目管理内控流程持续有效开展并进一步提高执行率；
- ※ 加大重点工程的过程监控、在建工程安全质量标准化考核和文明施工管理力度；
- ※ 制定公司安全管理制度和内部安全标准。

【经营管理】

- ※ 积极引进大规模的项目，提升公司资质；
- ※ 进一步强化经营部及公司流程的执行力度；
- ※ 进一步加强并完善环保设备供应商的梳理；
- ※ 继续开拓环保项目市场，尝试EPC、BOT、土壤修复等特色化项目。

【行政管理】

- ※ 加强项目核算的成本控制，降低项目成本的税务风险；
- ※ 加强公司本部、子公司及外省分公司的资金管理；
- ※ 继续引进项目经理、项目工程师等现场管理人员岗位；
- ※ 加大公司骨干员工的技能管理型培训力度；
- ※ 制定2013年绩效目标，更关注员工成长发展指标。

在建工程

Construction in progress

◆ 公司两大重点工程实现主体结构封顶

5月3日，在一阵震耳的爆竹声中，由公司承建的华虹国际大厦工程顶板上浇筑最后一斗混凝土，这标志着华虹国际大厦工程主体混凝土结构顺利封顶，为下一步施工铺平了道路。



7月31日，公司另一市重大工程奉贤生物医药制品产业化基地2标也举行了主体结构封顶庆典仪式，如期完成节点进度，取得阶段性成果，该项目建设进入新阶段。



◆ 华虹国际大厦项目部跻身2012年第二次“市文明施工测评”十佳

5月1日，我公司承建的华虹国际大厦项目获2012年第二次“文明施工测评”第八名，公布首日接受市建设工程安全质量监督总站的检查小组的“飞行检查”，获得一致好评。

项目快报

Project Express

高桥新城C-5、C-7地块项目

近日，我公司成功中标高桥新城C-5、C-7地块商业住宅和商业项目，该地块地处浦东新区高桥镇，东临莱阳路、南至溪兰路、西到春晖路、北接莱阳路。整个项目由23栋二至四层的多层住宅，1栋4层商业用房和三个大型地下车库组成，总建筑面积约为117728.28平方米，其中，地上面积73730.32平方米，地下面积43997平方米。建筑结构形式为剪力墙、框架结构。

公司经过项目管理前期的策划和分析，将以下几点作为该项目重点控制环节：1. 工程单体多、施工环境复杂，场地狭小，多家专业施工队伍交叉作业；2. 基坑一次性开挖面积大，地质情况差，结构底板相邻高差大，致使基坑开挖条件比较恶劣，加大了基坑施工的难度；3. 工期紧，进度节点多。

公司针对以上几个重点、难点问题，组建了一支相似工程施工经验丰富、精明强干的总承包团队进行施工管理。项目部将根据各施工阶段和施工区域划分，合理安排施工场地布置，增加场地的使用率，减少加工场地调整次数，优化塔吊及井架布置。并随着进入结构施工后期阶段，加强对施工现场管理力度以及和各方面的协调配合工作，统一指挥，统一调度。在基坑施工阶段，项目部将通过合理的围护设计，做好基坑围护及降水措施，并及时观测地下水位变化，监测上部土层的动态变化及对周边环境的影响。做到信息化施工，做好防护措施，确保基坑安全以及周边道路的顺畅，将施工对周边环境的影响减少到最低限度。

项目部将“以百分之百的细致、创百分之百的优良”的观念贯彻始终；以保证工程质量为前提，做到人尽其力、物尽其用，优质、低耗、按期建设好工程，并取得良好社会效益。以争创浦东新区“优质结构”奖作为全体项目管理团队的质量目标。



行业资讯 Industry News

财政部有关《企业安全生产费用提取和使用管理办法》 建设工程等行业均被纳入适用范围（摘要）

为了建立企业安全生产投入长效机制，加强安全生产费用管理，保障企业安全生产资金投入，维护企业、职工以及社会公共利益，日前，财政部下发《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（下称《办法》），并于颁发之日起实施。

《办法》要求，建设工程施工企业必须以建筑安装工程造价为计提依据。各建设工程类别安全费用提取标准分别为：房屋建筑工程等为2.0%；市政公用工程、机电安装工程等为1.5%。建设工程施工企业提取的安全费用列入工程造价，在竞标时，不得删减，列入标外管理。国家对基本建设投资概算另有规定的，从其规定。总包单位应将安全费用按比例直接支付分包单位并监督使用，分包单位不再重复提取。

《办法》强调，建设工程施工企业安全费用应当按照以下九种范围使用：

1. 完善、改造和维护安全防护设施设备支出（不含“三同时”要求初期投入的安全设施）；
2. 配备、维护、保养应急救援器材、设备支出和应急演练支出；
3. 开展重大危险源和事故隐患评估、监控和整改支出；
4. 安全生产检查、评价（不包括新建、改建、扩建项目安全评价）、咨询和标准化建设支出；
5. 配备和更新现场作业人员安全防护用品支出；
6. 安全生产宣传、教育、培训支出；
7. 安全生产适用的新技术、新标准、新工艺、新装备的推广应用支出；
8. 安全设施及特种设备检测检验支出；
9. 其他与安全生产直接相关的支出。

《办法》还指出，如建设工程施工总承包单位未向分包单位支付必要的安全费用以及承包单位挪用安全费用的，由主管部门依照相关法规、规章进行处理、处罚。

关于上海市建设工程造价中的社会保障费用标准(2012年度)的通知

为贯彻落实《上海市城乡建设和交通委员会关于实施在沪施工企业外来从业人员参加城镇职工基本养老保险工作的通知》（沪建交[2012]508号）的精神，结合本市建设工程计价实际情况，现将上海市建设工程造价中的社会保障费用标准（2012年度）如下：

- ※ 建设工程造价中的社会保障费，是指企业为职工（含外来从业人员）缴纳的城镇职工基本养老保险费。
- ※ 初步设计概算、施工图预算、招标控制价、标底涉及社会保障费，应以工程人工费之和为计算基础，乘以相应各专业工程规定费率计算。其中，建筑与装饰工程为29.41%，安装工程为29.14%，市政工程（土建部分32.16%），房屋修缮工程32.66%等。
- ※ 投标报价中的社会保障费应当根据项目用工情况，结合本通知费用标准，以工程人工费之和为计算基础，乘以投标人自行测算的费率并填报。
- ※ 非招投标的工程项目，其合同价中单独列明的社会保障费，由发包人和承包人按照相关规定协商确定。详情参见上海市建筑建材业网站。