



透视

2012年第一期(总第三十一期) 2011年1月9日

上海同济建设有限公司
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

新年贺词

日月开新元，天地又一春。值此2012新年到来之际，我们对长期以来关心、关注、关爱《透视》成长的各级领导致以衷心的感谢，向公司全体同仁致以最诚挚的问候。

刚刚过去的2011年，是“十二五”宏伟画卷翻开的第一页，面对建筑行业环境复杂变化的考验，公司全体同仁心无旁骛，共同奋斗，实现了“十二五”规

划的良好开局。

成绩的取得来之不易，凝聚的精神催人奋进。展望未来，我们将坚持以同济科技和公司董事会为指导方针，一如既往，砥砺前行，求实创新，取得更大进步。

莫道今年春将尽，明年春色倍还人。让我们乘风破浪，同舟共济，为公司美好的明天共同努力。

最后，祝愿全体同仁新年快乐！身体健康！合家安康！

居安思危 不断奋进

董事长 苏耀华

2010年，同济建设按学校和上级公司的要求，提出了“十二五”规划目标时，我心中是忐忑不安的，但随着过去的2011年，公司全体员工在经营班子的领导下，经过辛勤的努力工作，在年末向大股东交出了一份满意的答卷：产值7.8亿元，上交利润490万元，均超额完成指标。2011年是“十二五”开局的第一年，开局如何影响整个五年规划的实施。在这一年中，国家持续的房地产政策调控对隶属这个产业链下端建设行业的影响是致命的。建设市场的危机感逼迫我们要突破现状去创新去求变才能求得生存和发展，公司的同仁们在经营班子带领下，在努力抓好建设主业的优势同时，依托同济大学的学科优势，在上级公司的支持下，今年已在环保等行业摸索开辟了新的市场。

过去一年所取得成绩来之不易，可喜可庆，但最可贵的是全体员工看到了公司发展的前景，增强了一种自信，这种自信感将在公司今后几年的发展中转化成强大的动力源。在年终盘点欣喜之际，我们始终要保持一种清醒的头脑，“十二五”开局虽好，但今后

几年的道路更艰难，还需要大家齐心协力，一步一个脚印地向既定的目标迈去；要保持一种危机感，有2011年的努力，为明年的目标实施打好了一定的基础，但要多考虑后几年怎么办，路如何走？

在年末之际，公司中标了近年少有的大型项目，在整个投标过程中，全公司通力合作显示了公司经过这几年的调整和人员培训，员工的素质和职业精神有了相当的提高。但在过程中也侧面反映了公司的市场经营能力和工程人员的技能与日益发展的市场要求还是有相当的距离，对照公司追求的专业有特色、管理有品牌、服务有水平的运作模式急需下苦功，认真学习、去虚务实，不断提高管理能力和改善服务质量，以赢得更大的市场份额。

我们作为建设市场上规模最小的一级总承包公司能在高手如林的市场中崛起和赢得同行的尊重，最大或者目前唯一的优势就是同济这个品牌，依托的就是同济大学这棵大树，身为同济人决不能有背靠大树好乘凉的思维运作方式，而要爱护和珍惜好这块品牌，通过我们的努力，为这棵大树增色添彩，枝深叶更茂，在企业与员工共进同富之时，为大股东作出更大的贡献！



要闻 Brief News

◆ 12月20日-21日，公司首次对现场项目部进行了内控流程检查，本次检查旨在验证新版《内控流程制度》的可操作性和针对性。通过两天的检查发现，个别项目部对流程的重视度有待提高，需进一步学习流程。从制度和流程上来看，需对表式进行具体的文字描述和进一步细化，加大对项目部的指导意义。

◆ 近日，由我公司承接的泰州同济家园一、二、三期工程顺利通过竣工验收。该项目位于东部高校园区，占地约10万平方米，总建筑面积约13.4万平方米。项目自2009年下半年开工以来，项目部严格按照图纸要求施工，严格控制施工质量，做到日常有检查，各项施工任务顺利进行。当地质监站对项目现场和竣工



资料进行检查，一致认为泰州同济家园以合格工程给予验收。

◆ 10月21日，公司安全部举行了《现场施工安全生产管理规范》专题培训讲座，各项目部安全条线负责人参加培训。安全部经理徐斌结合平日施工现场的检查经验，对各条款进行了深入的解读，使大家对规范有了一定的认识。



◆ 11月10日-11日，公司现行的质量、环境、职业健康“三合一”管理体系经北京东方纵横认证中心审核专家组二次复审认证，一致认为，符合标准体系要求，运行持续有效。

项目快报

Project Express

奉贤生物医药产业化基地开发项目一期(II标段)

今年7月，中国医药集团上海生物制品研究所奉贤生物医药产业化基地在奉贤经济开发区科技园奠基。届时，中国医药集团上海生物制品研究所将整体搬迁至奉贤，助力奉贤打造“北杭州湾生物港”。

科技园区位于奉贤南桥新城以北、A4公路以东、大叶公路以南，是“上海国家生物产业基地”、“上海市品牌园区”。国药奉贤生物医药产业化基地占地约480亩，项目投资约40亿元，共27个建筑单体，将集中国医药集团上海生物制品研究所全部的产品生产车间、质量检验、科研中试车间等。建成后基地将达到国内一流水准、世界先进水平，成为目前中国最大的生物医药基地。

近期在奉贤生物医药产业化基地开发项目一期(II标

段)工程项目招标中，经过激烈角逐，我公司凭借雄厚的工程实力和同济大学环保学科的强大支撑，一举中标。

一期(II标段)项目包含119号物流中心仓库，建筑面积约为33402平方米，地上四层；121号水痘减毒活疫苗生产厂房，建筑面积约18834.8平方米，地上三层，投资约1.4亿。

由于本工程为医药工程，对文明施工、防治质量通病控制，以及对于施工后期的成品和半成品的保护要求，均属高标准严要求，作为项目总承包，对此已制订了相应措施，不仅确保工程按时竣工，更将争创上海市“白玉兰”优质工程作为项目部“创品牌”目标。



回顾与展望 Retrospect & Prospect

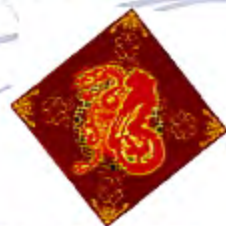
2011年度公司在建筑市场经营行为的全面整顿和国内外经济持续动荡的背景下，在董事会和经营班子的领导下，全体员工团结一致、克服困难，围绕年初制定的主要工作方向和目标，基本完成了2011年度的经营指标，但由于受大环境的影响，公司的经营活动仍旧受到冲击，未能完成今年签订合同的指标。

2011年公司整体项目管理工作较为平稳，无重大安全事故；全年获两项市级先进称号，五项各类市区级奖项，取得环境污染治理设施运营甲级资质，同时被评为市高新技术企业。

在大股东同济科技的支持下，公司现有注册资金已调整至1亿元，为后期业务的开展打下基础。

【经营指标】

2011年度公司完成产值7.8亿，同比增长20%；上交利润490万元，同比增长22%；但合同额仅完成近9亿，同比减少14%。其中，环保类项目在国家政策和公司的大力支持下有较大的增长，完成产值1.3亿，同比增长34%，但仅占公司总产值的16%。



【管理工作】

◆ 环保项目：环保项目产值由2009年的6919万元到2011年的1.3亿元，得到了稳定的发展，为更好地整合各项资源、统筹环保项目的管理，公司新成立了环保部，集中力量更好地促进环保项目的经营管理工作。

◆ 子公司管理：完成了各项经营成果的年初计划，但随着业务的拓展，行业管理力度的不断加强，在项目管理、资金管理上需要进一步加强。

◆ 工程管理：因“11.15”事件的影响，今年建委系统对建筑行业的管理要求也有了质的变化，从年初《沪22条》的全面推进，公司从经营行为、安全、技术、质量、劳务管理等各方面逐一完善，顺利通过了建委相关部门的检查。

◆ 内控制度：公司根据行业新要求以及实际运行情况，重新修订《2011版内控流程制度》。随着这些制度的不断完善，公司各项工作逐步真正做到了“制度化”地开展工作。

◆ 人力资源管理：2011年公司在招聘和培训方面开展了较大规模的工作。重点落实在建造师、项目工程师等技术人员的引进和培训上，并将这些目标作为绩效指标落到个人，促进其逐步建立个人职业规划。

◆ 资质管理：运营资质的正式到位，推动了环保业务的发展。但由于机电安装、装饰、市政等资质升级条件的制约，使这几个专业的发展受到的约束越来越大。

【2012年度主要工作计划】

公司几年来得到了较好的发展，但仍然没有摆脱“高危”运行，所以2012年度的主要任务是完成经营指标，同时尽最大努力规范公司行为以降低风险。

◆ 经营方式的多样性发展，确保完成经营指标。

◆ 加强人力资源的管理，引进、培养各类人才将成为“十二五”规划中持续性工作，不断提高公司员工的专业素养，为青年骨干员工建立职业发展规划。

◆ 继续落实行业管理要求（《沪22条》），总结公司在经营、工程管理各项工作中的经验和教训，夯实管理基础，建立新思路、新措施。

◆ 加强预算管理、资金管理。

◆ 项目管理模式的多元化探索，建立获取更大利润的途径。

◆ “诚信、进取、负责、创新”企业文化建设的进一步推进，在日常工作的开展中，紧密围绕这一宗旨，使理论落地。



2011年度重要工程巡礼

Achievements



华虹国际大厦

建设单位：上海市虹房（集团）有限公司

工程概况：公建项目，框架剪力墙结构。总建筑面积37551平方米，地上19层，地下2层。

工程进度：主体结构施工。

工程地址：虹口区塘沽路、四川路交叉路口。



临港信息大楼

建设单位：中国电信股份有限公司上海分公司

工程概况：公建项目，总建筑面积约10000平方米。

工程进度：装饰装修阶段。

工程地址：浦东新区临港新城主城区申港大道、云鹃路口。

漕河泾浦江高科技园F地块3期4标厂房

建设单位：上海漕河泾开发区经济技术发展有限公司

工程概况：公建项目，现浇钢筋混凝土框架结构，总建筑面积约30000平方米。

工程进度：竣工验收阶段。

工程地址：漕河泾浦江高科技园区内。



华一新城二期

建设单位：上海同瑞房地产开发有限公司

工程概况：住宅项目，总建筑面积约34000平方米，由八栋多层住宅楼组成。

工程进度：已竣工交付。

工程地址：闵行区古美路1487弄。